



ПОЛІТИКА ВИЩОГО КЕРІВНИЦТВА УАФ ЩОДО УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ЛІЦЕНЗУВАННЯ ТА ПРОЦЕСОМ КОНТРОЛЮ ДІЯЛЬНОСТІ КЛУБІВ

Процедура ліцензування до клубних змагань сезону 2026/27 рр.

Українська асоціація футболу, як асоціація – член УЄФА (далі: ліцензіар або УАФ), в умовах повномасштабного військового вторгнення російської федерації на територію нашої держави, демонструє незламність і продовжує виконувати свої статутні завдання, дотримуючись принципів миру, взаєморозуміння та чесної гри, забезпечуючи подальший розвиток футболу в Україні шляхом удосконалення регламентних норм та ефективного управління системою ліцензування та процесом контролю діяльності клубів.

УАФ несе повну відповідальність перед УЄФА за функціонування системи ліцензування на національному рівні та, дотримуючись принципу субсидіарності, бере на себе зобов'язання неухильно виконувати вимоги регламентних норм, рішень та директив УЄФА. Крім того, ліцензіар дотримується Стандарту якості ліцензування клубів УЄФА 2025 року, оскільки відповідність цим вимогам щорічно оцінюється незалежним органом із сертифікації для отримання сертифіката строком на один сезон.

Завдання системи ліцензування та процесу контролю діяльності клубів затверджено Виконавчим комітетом УАФ, що формує цілісну основу всієї системи. Перш за все вони спрямовані на визначення відповідності претендентів на ліцензію критеріям ліцензування в процесі отримання допуску до клубних змагань під егідою УАФ та УЄФА.

Система ліцензування футбольних клубів є пріоритетним напрямом діяльності ліцензіара, оскільки вона забезпечує рівні умови для всіх претендентів на ліцензію та базується на дотриманні правил фінансового менеджменту та транспарентності, що є особливо важливим для клубів, які претендують на участь у європейських клубних змаганнях УЄФА.

Ліцензіар визнає значущість подальшого удосконалення системи ліцензування клубів на національному рівні, оскільки це сприяє захисту ідентичності, історії та спадщини кожного клубу, зміцненню репутації всеукраїнських змагань з футболу та загальної спортивної моделі.

Співпраця УАФ з українськими клубами дозволяє залучати відповідальних осіб до заходів з питань ліцензування, де розглядаються актуальні питання розвитку клубних структур та безперервність фінансової діяльності ліцензіатів у довгостроковій перспективі.

Вище керівництво УАФ розуміє, що у сьогоднішніх надскладних реаліях, коли Україна з 24 лютого 2022 року живе в умовах воєнного стану, а ворожі атаки систематично завдають нищівних ударів економічному потенціалу держави, руйнуючи підприємства й знищуючі міста та селища, вкрай важливо зберегти наявні футбольні здобутки та традиції, а також спільно з усіма зацікавленими сторонами зосередитися на подальшому становленні професіонального футболу.

На превеликий жаль численні об'єкти спортивної інфраструктури, включно зі стадіонами й тренувальними базами, зазнали руйнувань. Війна вплинула на всі сфери життя, зокрема на професіональний чоловічий, жіночий та дитячо-юнацький футбол, що вкрай негативно позначається на операційній діяльності клубів, їхньому фінансовому стані та конкурентоспроможності.

Виконавчий комітет УАФ не залишається осторонь зазначених проблем. У ситуаціях, коли претенденти на ліцензію об'єктивно не можуть виконати певні вимоги через обставини, що не залежать від них та вважаються випадком непереборної сили, ліцензіар на загальних основах запроваджує механізм застосування винятків. Це дозволяє підтримати клуби та уникнути зайвих труднощів під час проходження ними процедури ліцензування.

Постійна консолідація з претендентами на ліцензію є запорукою успіху системи ліцензування. Футбольні клуби усвідомлюють важливість цієї процедури, як інструмент сучасного менеджменту, який дозволяє забезпечувати належне планування та управління дитячо-юнацьким/дівочим та/або жіночим футболом, реалізовувати намічені активності критерію соціальної та екологічної стійкості, підтримувати й розвивати інфраструктуру, удосконалювати кадрово – адміністративний потенціал, захищати ідентифікаційні характеристики клубу та демонструвати здатність продовжувати безперервну фінансову діяльність до завершення ліцензованого сезону.

УАФ та УЄФА перебувають в активній комунікації з питань функціонування національної системи ліцензування та процесу контролю діяльності клубів, регулярно делегуючи своїх представників на щорічні конференції й регіональні семінари.

Важливо акцентувати увагу на використанні аналітичних даних, які опрацьовуються для виявлення тенденцій українського клубного футболу та розуміння подальшої розбудови системи ліцензування. Крім того, УАФ забезпечує оперативне звітування перед УЄФА статистичних показників українських клубів, які стають невід'ємною частиною Порівняльного звіту УЄФА – *«The UEFA European Club Talent and Competition Landscape»*. Цей звіт демонструє динамічну картину європейського футболу, що постійно еволюціонує, відкидаючи поверхневі міфи та гучні заголовки заради забезпечення зацікавлених сторін ґрунтовною інформацією, необхідною для планування та прийняття рішень.

Найголовнішими завданнями УАФ є вдосконалення та практичне застосування вимог УЄФА з урахуванням чинного законодавства України, а також надання кваліфікованої підтримки кожному претенденту на ліцензію під час проходження процедури ліцензування. Ця підтримка спрямована на забезпечення відповідності клубів критеріям Регламенту УЄФА з ліцензування клубів та фінансової стійкості (далі – ЛКФС), а також Регламенту УЄФА з ліцензування клубів на право участі у змаганнях УЄФА серед жінок (далі – ЛКЖКЗ).

Для підтримки вектору розвитку системи ліцензіар застосовує практику виняткових та перехідних положень, які передбачають поступове запровадження та набрання чинності нововведень з критеріїв ліцензування. Особливу увагу приділено роз'ясненню регламентних вимог претендентам на ліцензію з першої ліги ПФЛ, які виявляють бажання підвищитися у класі змагань.

Впродовж більш ніж двадцяти років ліцензіар ефективно впроваджує систему менеджменту ліцензування клубів відповідно до Стандартів якості ліцензування клубів УЄФА, забезпечуючи її надійність, безперервність і належне застосування.

З метою досягнення цілей та завдань, передбачених системою ліцензування клубів, УАФ гарантує дотримання незалежності директивних органів, що приймають рішення з ліцензування. Крім того, ліцензіар залучає клуби та зовнішніх партнерів до щорічного обговорення, консультацій та оцінки ефективності системи.

Актуальним залишається питання щодо дотримання футбольними клубами вимог безперервності діяльності принаймні до завершення ліцензованого сезону, а також забезпечення їхньої фінансової стійкості шляхом покращення рівня капіталізації. Особлива увага приділяється фінансовій складовій кожного футбольного клубу з обов'язковим застосуванням процедур оцінки сертифікованими незалежними аудиторами відповідно до Міжнародних стандартів аудиту.

Політика вищого керівництва УАФ щодо управління системою ліцензування та процесом контролю діяльності клубів спрямована на збереження спортивного принципу та справедливості змагань. Вона ґрунтується на консолідації зусиль задля задоволення потреб футбольних клубів до передбачуваних очікувань за підсумками змагального сезону, з урахуванням їхньої фінансової спроможності та ресурсного потенціалу.

Ми декларуємо свою готовність відповідати за належну підготовку учасників системи ліцензування та процесу контролю діяльності клубів. Також керівництво УАФ розуміє правила цієї системи, її поточні та майбутні потреби, враховуючи очікування всіх зацікавлених сторін (наприклад, адміністрації з ліцензування клубів та клубного моніторингу, директивних органів, претендентів на ліцензію, ліцензіатів, УЄФА та призначених ним органів).

УАФ, як ліцензіар, продовжує дотримуватися таких зобов'язань:

- створення належної організації для системи ліцензування та процесу клубного моніторингу з необхідними ресурсами для її впровадження та ефективного управління згідно з вимогами ЛКФС або ЛКЖКЗ;
- гарантування та забезпечення рівних умов усім претендентам на ліцензію й ліцензіатам під час проходження ними процедури ліцензування та клубного моніторингу;
- забезпечення необхідного навчання всіх осіб, залучених до системи ліцензування та процесу клубного моніторингу, а також передачі знань у разі кадрових змін;
- надання консультативної підтримки з питань ліцензування та клубного моніторингу, щоб претенденти на ліцензію і ліцензіати виконали свої обов'язки відповідно до вимог ЛКФС або ЛКЖКЗ, а також регламенту національної системи ліцензування;

- сприяти вдосконаленню кадрових структур клубів і підвищенню адміністративного потенціалу завдяки залученню кваліфікованих профільних фахівців;
- запровадження вимог щодо інтеграції дитячо-юнацьких спортивних закладів до структур футбольних клубів;
- забезпечення належної підтримки дитячо-юнацького футболу, посилення контролю освітніх процесів, захист та дотримання добробуту вихованців футбольних клубів, залучених до програм розвитку молодіжного футболу;
- здійснення відповідальності за щорічний огляд системи та процесів, зокрема за послідовне вжиття будь-яких коригувальних дій.

Особи, які залучені до системи ліцензування та процесу контролю діяльності клубів, отримують актуальні відомості ключових напрямів діяльності системи завдяки постійному обміну інформацією сучасними засобами зв'язку. Крім того, ліцензіар належним чином роз'яснює кожному клубу вимоги критеріїв ліцензування на навчальних семінарах, нарадах або вебінарах та постійно перебуває в діалозі з керівниками футбольних клубів.

Для удосконалення функціонування системи ліцензування та процесу контролю діяльності клубів, підтримання сталого розвитку українського клубного футболу в умовах негативного впливу повномасштабного військового вторгнення росії на територію України, ліцензіаром визначено такі завдання:

- удосконалення внутрішньої електронної системи ІТ-Ліцензування клубів;
- запровадження практики перехідних положень щодо нововведень регламентних норм з метою поступової адаптації клубів до нових вимог з критеріїв ліцензування;
- заохочення футбольних клубів до виконання вимоги щодо чистого капіталу, як обов'язкової умови для отримання ліцензії УЄФА та УАФ;
- підвищення стандартів жіночого та дівочого футболу в Україні, його престижності та професіоналізму;
- підвищення якості та уніфікації обліку фінансової інформації футбольних клубів шляхом надання підтвердження незалежними аудиторамі її відповідності спеціальним принципам обліку, визначеним Регламентом УЄФА з ліцензування клубів та фінансової стійкості, а також у звіті аудитора або у формі окремої заяви;
- сприяння прозорості та діловій репутації футбольних клубів УПЛ і клубів першої ліги ПФЛ – претендентів на підвищення у класі змагань завдяки обов'язкової публікації на офіційних сайтах клубів фінансової інформації за звітний період, підтвердженої незалежним аудитором;
- продовження контролю за дотриманням претендентами на ліцензію корпоративної ідентичності щодо прав інтелектуальної власності на назву, емблему, логотип та кольори офіційної символіки;
- подальше застосування фінансового моніторингу футбольних клубів УПЛ щодо своєчасного виконання зобов'язань перед іншими клубами згідно механізму солідарності й вимогами щодо компенсації за підготовку, іншими трансферними зобов'язаннями, а також зобов'язаннями перед

працівниками, УЄФА та ліцензіаром з метою забезпечення захисту кредиторів;

- продовження практики надання футбольним клубам УПЛ та ПФЛ особливих умов і виняткового застосування системи ліцензування в умовах впливу воєнного стану та наслідків повномасштабної військової агресії;
- урахування особливостей організації та проведення футбольних матчів в умовах воєнного стану при визначенні місць проведення домашніх матчів єврокубкових та національних клубних змагань;
- посилення захисту кредиторів футбольних клубів і ДЮСЗ у межах забезпечення контролю за виконанням зобов'язань щодо компенсації за підготовку футболістів при внутрішніх трансферах завдяки поступовій інтеграції цієї норми до вимог фінансових критеріїв Регламенту УАФ з атестації футбольних клубів УПЛ;
- посилення захисту кредиторів футбольних клубів, зокрема футболістів та тренерів, шляхом запровадження систематичного вибіркового контролю за відсутністю простроченої кредиторської заборгованості перед працівниками в процесі клубного моніторингу УАФ станом на звітну дату (30 червня / 30 вересня).

Вище керівництво УАФ висловлює впевненість, що система ліцензування становить надійне підґрунтя для послідовного розвитку клубних структур, конкурентоспроможності учасників змагань та престижності українського футболу.

Основний процес процедури ліцензування футбольних клубів для сезону 2026/2027 років розпочнеться 03 листопада 2025 року та триватиме до 01 червня 2026 року.

Бажаємо усім учасникам вдалого проходження процедури ліцензування.

УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ ФУТБОЛУ

31 жовтня 2025 року